

### INDIZIO FERTILE

Forlì Ambiente taglia tempi e costi nelle operazioni di video-ispezione in luoghi pericolosi, grazie a una tecnologia basata su droni che digitalizza gli spazi inaccessibili.



CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI



## Servizi ambientali avanzati con droni e mappature 3D

L'epica evoluzione di un'impresa che ha saputo innovare il presente e preservare il futuro.

**Forlì Ambiente Soc Coop** nasce dalla volontà e dalla passione che lega un gruppo di ex dipendenti di un'azienda che stava entrando in default, alla fine del 2015. Inizialmente la volontà era quella di rilevare un ramo d'azienda con un workers byout (un meccanismo che consente il percorso di acquisto da parte dei dipendenti dell'impresa stessa), ma non riuscendo a convincere i titolari è stata costituita la Cooperativa Forlì Ambiente, che è entrata subito sul mercato con attività di pulizie civili e industriali, trasporto di rifiuti speciali solidi e liquidi pericolosi e non, attività di video-ispezioni e bonifiche ambientali con utilizzando autospurghi, autoarticolati, camion gru, furgoni e molte altre attrezzature.

Il core business di di Forlì Ambiente è focalizzato sui servizi di pulizie industriali, che includono l'utilizzo di auto-spurghi appositamente progettati con attrezzature mirate a risolvere varie problematiche riscontrabili nei processi produttivi industriali di trasformazione. Queste problematiche possono includere la formazione di calcare o depositi nelle tubazioni e nei serbatoi. Le operazioni di pulizia generano rifiuti, i quali vengono successivamente

trasportati da Forlì Ambiente presso aziende specializzate nella gestione del loro smaltimento o recupero.

Per superare le sfide iniziali, la cooperativa non solo ha costituito il proprio capitale sociale, ma ha anche ottenuto un prestito dai suoi soci. Con una condivisione consapevole di questa decisione tra tutti i fondatori, sono stati garantiti salari "di sopravvivenza" per i primi mesi. Questo approccio ha consentito l'acquisizione dei primi mezzi usati, accelerando il percorso verso il raggiungimento del punto di pareggio finanziario. Dal 2016 al 2018 è stato possibile assumere alcuni degli ex colleghi che nel frattempo erano entrati in disoccupazione ed investire in nuovi mezzi, incoraggiati dai risultati raggiunti nei primi due anni di attività.

Nel corso del 2020, con l'insorgere della pandemia, la cooperativa ha subito una dolorosa perdita: Raffaele Laghi, il responsabile commerciale, è scomparso a soli 48 anni a causa delle complicazioni legate al Covid-19. Laghi era una persona dotata di straordinarie capacità e fervente passione. Il suo

impegno generava più opportunità di lavoro di quanto la cooperativa potesse gestire direttamente, offrendo la possibilità di coinvolgere altre imprese come intermediari e di ampliare il campo delle attività. Dopo l'accaduto, il Dr. Marco Martelli, nel suo ruolo di presidente di Forlì Ambiente, ha dedicato approfondite riflessioni sulla necessità di identificare nuove strategie in grado di affrontare situazioni di instabilità e mitigare gli impatti derivanti da eventi negativi che possono colpire l'azienda.

Come primo passo, Forlì Ambiente ha istituito l'ufficio qualità e sicurezza, affidandolo al Dr. Luca Casadei. Con la sua collaborazione, la cooperativa ha percorso una fase significativa che ha compreso l'ottenimento delle certificazioni UNI 9001, 14001 e 45001. Durante questo processo, è stato redatto il codice etico, è stato nominato l'ODV - Organo di Vigilanza - e si è completato il report Carbon Foot Print insieme alla società Renovit (gruppo SNAM), in preparazione al report di sostenibilità. Il Dr. Casadei produce i documenti necessari per gli appalti ottenuti e monitora tutte le revisioni delle attrezzature, nonché i rinnovi degli attestati in scadenza per tutti i dipendenti.

Nel contesto finanziario, la cooperativa è supportata dal Dr. Riccardo Cappelli che si occupa del controllo di gestione e dei report sull'adeguatezza dell'assetto contabile e amministrativo. Questo approccio mira a individuare precocemente i sintomi di una crisi d'impresa e a monitorare la continuità aziendale.

Il Dr. Matteo Bucci, nella sua veste di responsabile dell'Ufficio Ricerca e Sviluppo, ha giocato un ruolo fondamentale per l'implementazione dei servizi più innovativi della cooperativa. Grazie alle competenze acquisite durante anni di studio e di esperienza su diversi settori, e al suo impegno costante nell'aggiornamento, la cooperativa è stata in grado di sviluppare servizi all'avanguardia che sorprendono positivamente i clienti.

## DUE NUOVE AZIENDE PER UNA PROSPETTIVA ECOSOSTENIBILE

Forlì Ambiente, oltre a potenziare il proprio organico, ha esteso la sua influenza creando due nuove società. La prima, **CFG Ambiente S.r.l.**, è stata costituita in collaborazione con la cooperativa Ciclat Trasporti Ambiente e Gea Depurazioni industriali S.r.l. Insieme, hanno acquisito un'area da un tribunale fallimentare a Bologna, contenente un depuratore in disuso da circa due anni. Il progetto di CFG Ambiente, attualmente in fase di autorizzazione, prevede la realizzazione di un impianto per il trattamento di rifiuti speciali liquidi non pericolosi e la creazione di un soil washing per recuperare fino al 70% delle terre provenienti dalle strade, utilizzan-

dole come materie prime di qualità.

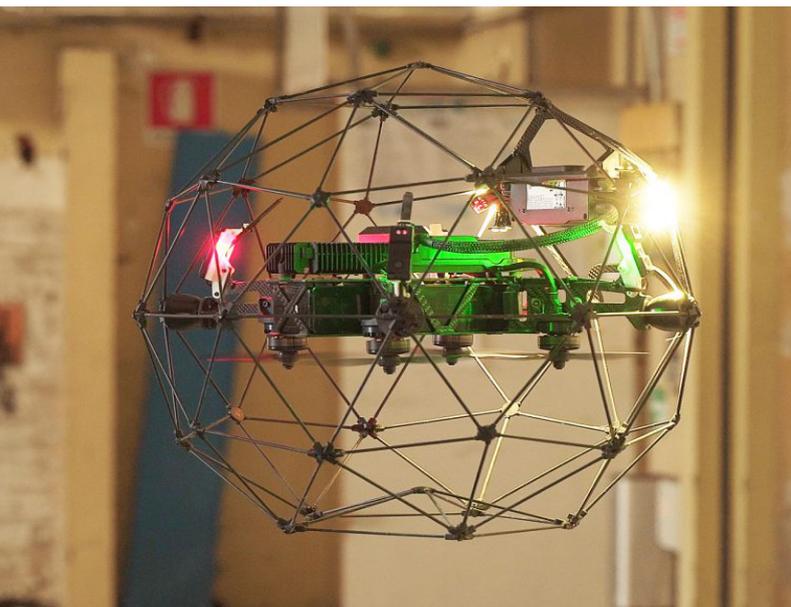
La seconda società, **Mente Ecologica S.r.l.**, di cui la cooperativa detiene una partecipazione del 46%, è stata fondata in collaborazione con due ingegneri ed ha sede ad Ancona. Sin dall'inizio, Mente Ecologica S.r.l. è stata accreditata presso la Regione Marche per l'organizzazione di corsi di formazione su tematiche ambientali e ha ottenuto la categoria 8 dell'Albo Gestori Ambientali per l'intermediazione di rifiuti.

## UNA RETE D'IMPRESE CHE CONDIVIDE MEZZI ALL'AVANGUARDIA E RISORSE

Forlì Ambiente ha arricchito la propria storia con un importante passo: la costituzione di una rete di imprese certificata dalla commissione di certificazione dell'Università Roma Tre. Questa rete coinvolge attivamente Forlì Ambiente, Mente Ecologica S.r.l., Faenza Spurghi S.r.l., ed Ecomar di San Marino. I vantaggi del contratto di rete sono molteplici, tra cui la possibilità di condividere mezzi e attrezzature, nonché distaccare il personale tra aziende in rete senza la necessità di giustificazioni.

Sono stati anche effettuati significativi investimenti nel rinnovo della flotta aziendale, attualmente il 65% dei mezzi sono dotati di tecnologia Euro 6. Questi investimenti sono stati incentrati sulla modernizzazione e anche sulla valutazione degli impatti ambientali dei mezzi. In particolare, uno dei mezzi è dotato di un sistema di depurazione e riutilizzo dei liquidi aspirati, riuscendo così a limitare considerevolmente l'utilizzo di acqua pulita e a ridurre in modo significativo la quantità di rifiuti da smaltire. La cooperativa ha in programma di continuare su questa strada anche per i futuri mezzi, assicurandosi che siano costruiti con caratteristiche all'avanguardia per migliorare costantemente la sostenibilità ambientale.





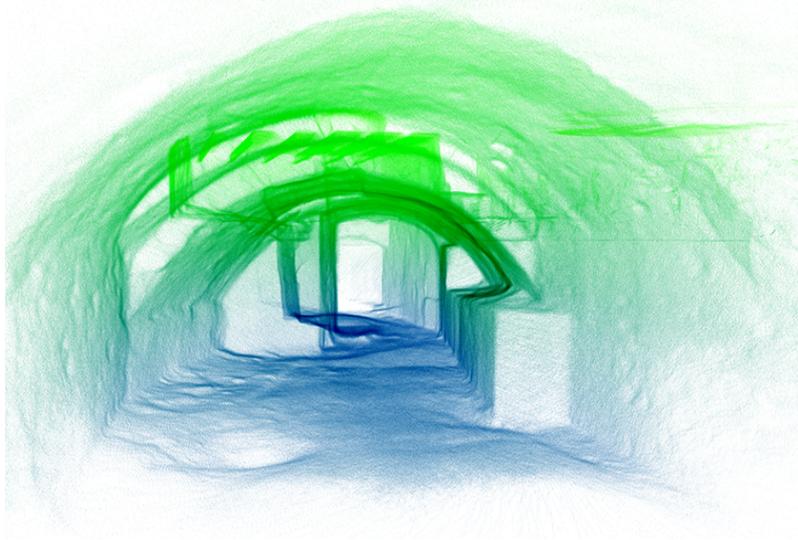
### L'INNOVAZIONE DELLE VIDEO-ISPEZIONI CON I DRONI E LE MAPPATURE 3D

Due anni fa, è stato avviato un piano di investimento per modernizzare le tecnologie legate alle video-ispezioni e mappature all'interno della cooperativa, trasformando pratiche precedentemente condotte con strumenti tradizionali.

È stata condotta un'esaustiva ricerca di mercato, sfruttando metodologie online, chiamate e visite dirette, al fine di identificare le tecnologie e i partner più adatti alle esigenze specifiche. Durante questo processo, la cooperativa ha esteso la sua ricerca oltre confine, attraverso Germania e Svizzera, dove ha identificato i partner ritenuti più adatti alle proprie esigenze.

Grazie a questo, oggi la cooperativa dispone di un drone specializzato per spazi confinati, consentendo alla cooperativa di raggiungere luoghi inaccessibili ai sistemi tradizionali di video-ispezione. Silos, ciminiere, vasche interrate, caldaie, atomizzatori, gallerie sono solo alcuni esempi di situazioni che il drone può controllare rapidamente garantendo al contempo la sicurezza del personale. In aggiunta, tramite l'utilizzo di laser scanner, sia statici che mobili (SLAM), la cooperativa è in grado di generare rilievi fotogrammetrici e mappature 3D dell'ambiente ispezionato.

Parallelamente all'acquisizione delle nuove tecnologie, Forlì Ambiente ha investito nella formazione del personale e nell'acquisto di software specifici per elaborare i dati raccolti, generando così valore per i clienti. Queste elaborazioni includono: la creazione di modelli 3D a nuvole di punti per estrarre informazioni e calcolo dei volumi, la produzione di piante e prospetti, fino alla navigazione di modelli 3D nella Realtà Virtuale.



Forlì Ambiente Soc Coop ha registrato un incremento costante nel fatturato: 3.322.000 € nel primo anno, 4.863.000 € nel secondo, oltre 7.000.000 € nel 2018 e 15.547.823 € nel 2022.

La cooperativa mette a disposizione della clientela tutti i suoi servizi H24 (365 giorni) e ha attualmente un organico di 75 persone, compreso il personale commerciale e amministrativo. Inoltre si avvale di numerose collaborazioni esterne con professionisti e in particolare con la società Linker Romagna di Confcooperative Lavoro e Servizi.

Le sfide affrontate nel corso degli anni e le iniziative descritte hanno favorito un costante dialogo e instaurato un clima di fiducia, generando un aumento delle commesse e nuovi stimoli per migliorarsi continuamente.